

大分類.C 施設設備

中分類	小分類	チェックの方法	レベ	診断結果	判定			備考
					H25	H26	H27	
1設備管理の基礎	①工場のレイアウトができてきているか	製造責任者にヒアリング	1	適当にレイアウトしているため、人の移動が多く、工程が混乱している。				
		製造責任者にヒアリング、生産計画表	2	ある程度、仕事の流れに応じたレイアウトだが、まだ人の移動が多い。中間在庫が多く設備が見通せない。				
		製造責任者にヒアリング、生産計画表	3	ほぼ仕事の流れに応じたレイアウトで、人の移動も少ない。但しネック工程が変動しているためか、仕掛かりが多い。				
		製造責任者にヒアリング、生産計画表	4	受注数に応じた生産システムを採用している。例えばセルやU字型のレイアウトもあり、生産性が高く在庫も少ない。				
		製造責任者にヒアリング、生産計画表及び実績表	5	生産性向上と作業の快適さの向上を追求しており、人間と機械の調和が取れた生産システムと成っている。				
	②施設設備の日常管理ができてきているか	製造責任者にヒアリング	1	設備が壊れたら、直すようにしており、異常がないので点検はしていない。				
		製造責任者にヒアリングとPM点検表	2	日常点検を実施するように、点検表を作成中である。				
		製造責任者にヒアリング、データ検証	3	日常点検を実施しているが、まだ半分くらいの設備である。				
		製造責任者にヒアリングとデータ検証	4	日常点検は約80%程度の設備で実施している。しかし異常があっても対策が講じられていない場合もある。				
		製造責任者にヒアリング、データ検証	5	日常点検は全ての設備に対して実施しており、異常があればすぐ手を打っている。				
	③治工具管理は万全か	製造責任者にヒアリング	1	治見や工具は使っても一切片付けていない。このため、深すのに大変苦労しており、時間が掛かっている。				
		製造責任者にヒアリング	2	人によっては、きちんと整理されているが、会社全体のルールになっていない。また治工具の置き場所が決まっていない。				
		製造責任者にヒアリング、現場確認	3	3Sが行き届いている。このため、治工具の置場所が明確なので、分かりやすい。但し治工具の種類は少ない。				
		製造責任者にヒアリング、測定器の校正リスト	4	自分たちで設計した工夫が見られる治工具が多くある。また治工具や計測機器の校正を定期的実施している。				
		製造責任者にヒアリング、治工具標準化リスト	5	小集団活動が活発で、治工具の改良がなされ、会社の共有財産と成っている。また治工具の標準化も進んでいる。				
2設備の7つのムダ排除	④停止ロス排除	製造責任者にヒアリング	1	故障ロスや内段取りが非常に多く設備が頻繁に止まっている。				
		製造責任者にヒアリング	2	故障ロスが減ってきたものの、段取り時間が短縮できていない。				
		製造責任者にヒアリングと作業手順書	3	故障ロスが減り、段取り時間の短縮が少しづつ出来てきている。				
		製造責任者にヒアリングと作業手順書	4	故障ロスがなくなり、段取りで調整ロスが皆無になった。				
		製造責任者にヒアリングと作業手順書	5	故障ロスはゼロで、段取りは大半が外段取りである。さらに立ち上がりロスも殆どない。				
	⑤性能ロス排除	製造責任者にヒアリング	1	チョコ停が頻繁に発生しており、作業者が設備につきりである。				
		製造責任者にヒアリング	2	チョコ停は、以前に比べ大分減ってきた。				
		製造責任者にヒアリング及びデータ確認	3	チョコ停は大幅に減少しているが、完全ではない。また空転時間の対策ができていない。				
		製造責任者にヒアリング及びデータ確認	4	チョコ停は殆ど発生していない。また空転時間の解消もある程度できた。但し速度低下ロス対策は手を付けていない。				
		製造責任者にヒアリング及びデータ確認	5	チョコ停ロスはゼロである。また速度低下ロスにも手をいれ、理論値に近い状態で設備が動いている。				
	⑥不良ロス排除	製造責任者にヒアリング	1	設備による不良が頻発に発生しており、手直しに追われている。				
		製造責任者にヒアリング	2	設備による不良発生が多い。まだ手直しに時間を割いている。				
		製造責任者にヒアリング及びデータ確認	3	設備による不良発生がだいぶ減少してきた。				
		製造責任者にヒアリング及びデータ確認	4	設備による不良発生が大幅に減少したが、皆無ではない。				
		製造責任者にヒアリング及びデータ確認	5	設備による不良発生が殆どない状態が長く続いている。				

3 定期保 全や予知 保全の実 施	⑦ 定期点 検の実施 度合い	製造責任者にヒアリング	1	設備関連の定期保全は一切実施していない。				
		製造責任者にヒアリング と定期検査表	2	30%以上の設備関連で定期点検を実施している。				
		製造責任者にヒアリング と定期検査表	3	60%以上の設備関連で定期点検を実施している。				
		製造責任者にヒアリング と定期検査表	4	75%以上の設備関連で定期点検を実施している。				
		製造責任者にヒアリング と定期検査表	5	90%以上の設備関連で定期点検を実施している。				
	⑧ 予知保 全の実施 度合い	製造責任者にヒアリング	1	設備関連の予知保全対策は一切実施していない。				
		製造責任者にヒアリング	2	設備関連で予知保全の計画を考えている。				
		製造責任者にヒアリング 及びデータ確認	3	10%以上の設備で予知保全を実施している。				
		製造責任者にヒアリング 及びデータ確認	4	40%以上の設備で予知保全を実施している。				
		製造責任者にヒアリング 及びデータ確認	5	70%以上の設備で予知保全を実施している。				
	⑨ 予防保 全の組織 体制	製造責任者にヒアリング	1	定期保全が精一杯で予防保全まで頭が回らない。				
		製造責任者にヒアリング	2	予防保全も現場監督者に一任している。				
		製造責任者にヒアリング	3	予防保全の組織体制を作り始めたところである。				
		製造責任者にヒアリング 及び予防保全組織図	4	予防保全の組織体制ができて、スタートしたばかりである。				
		製造責任者にヒアリング 及びデータ検証	5	予防保全の組織体制ができており、十分機能している。				