

大分類.C 生産計画

中分類	小分類	チェックの方法	レベ	診断結果	判定			備考
					H25	H26	H27	
1手順計画	①作業手順が決まっているか	製造責任者にヒアリング	1	作業手順は現場監督者に全て任せている。				
		製造責任者にヒアリング、生産計画表	2	作業手順書を製品別に作成し始めた。				
		製造責任者にヒアリング、作業手順書	3	作業手順書はあるが、加工工程のみである。				
		製造責任者にヒアリング、作業手順書	4	作業手順書はあるが、標準時間が決まっていない製品や部品が少しある。				
		製造責任者にヒアリング、作業手順書	5	きめ細かな製品別や部品別の作業手順書があり、標準時間も全て決まっている。				
	②生産準備はできているか	製造責任者にヒアリング	1	生産準備は現場監督者に任せてある。				
		製造責任者にヒアリング	2	生産準備は現場任せだが、時折スタッフが面倒をみている。				
		製造責任者にヒアリング、日程計画表、現場確認	3	生産準備は計画どおりに手配している。しかし納期は確認していない。				
		製造責任者にヒアリング、日程計画表	4	生産準備は計画通りに進んでいるかどうか、進捗管理を週次単位で行っている。				
		製造責任者にヒアリング、日程計画表	5	生産準備は計画通りに進んでおり、トラブルがあればすぐに職制でアクションを起こしている。				
	③内外作区分	製造責任者にヒアリング	1	内外作区分は現場監督者任せである。				
		製造責任者にヒアリング	2	内外作区分を製造スタッフで実施しはじめたところである。				
		製造責任者にヒアリング、現場確認	3	内外作区分を行っているが、QCDでトラブルが頻発している。				
		製造責任者にヒアリング、作業割り当て表	4	内外作区分を実施しており、社内はトラブルが少ないが、外注でトラブルがたびたび発生している。				
		製造責任者にヒアリング、現場確認	5	内外作区分を実施しており、社内外ともトラブルは非常に少ない。				
2工数計画	④工数の決定	製造責任者にヒアリング	1	どのくらい工数がかかるか、実際に加工してみないと分からない。				
		製造責任者にヒアリング	2	工数の見積を現場で始めたところである。				
		製造責任者にヒアリングと工数予実績表	3	工数の見積を現場行っているが、実際との差異が大きい。				
		製造責任者にヒアリングと工数予実績表	4	工数見積をスタッフが行っており、実績との差異が少なくなってきた。				
		製造責任者にヒアリングと工数予実績表	5	工数見積をスタッフが行っており、実績との差異が非常に少ない。				
	⑤負荷調整	製造責任者にヒアリング	1	負荷調整は一切実施していない。全て現場任せである。				
		製造責任者にヒアリング	2	負荷調整の実施検討を始めたところである。				
		製造責任者にヒアリングと負荷調整表	3	負荷調整を行っているが、うまくいかない。				
		製造責任者にヒアリングと負荷調整表	4	負荷調整を実施しており、山崩しが出来てきた。				
		製造責任者にヒアリングと負荷調整表	5	負荷調整で納期を変更させずに、完全な山崩しが実施できている。				
	⑥工数の実績把握	製造責任者にヒアリング	1	工数の実績把握をしていない。				
		製造責任者にヒアリング	2	工数の実績把握をするように計画中である。				
		製造責任者にヒアリング	3	工数の実績把握をしているが、工程別や製品別にできていない。				
		製造責任者にヒアリング、日程計画表	4	工数の実績把握をしており、工程別並びに製品別に把握できているが、あまり対策を講じていない。				
		製造責任者にヒアリング、日程計画表	5	工数の実績把握をしており、予実績比較を実施し、問題点の対策を講じている。				

3日程計画	⑦日程計画作成	製造責任者にヒアリング	1	日程計画は作成していない。現場監督者に一任である。				
		製造責任者にヒアリング	2	日程計画を作成し始めたところである。				
		製造責任者に確認、日程計画表	3	日程計画を立案作成し、現場に流しはじめた。				
		製造責任者にヒアリング、日程計画表	4	日程計画を作成し、週次で調整している。				
		製造責任者にヒアリング、日程計画表	5	日程計画を作成し、日次で調整している。				
	⑧日程実績把握	製造責任者にヒアリング	1	日程実績を把握していない。				
		製造責任者にヒアリング	2	日程実績を把握するように計画し始めた。				
		製造責任者にヒアリング及びデータ確認	3	日程実績を把握しているが、漏れが多い。				
		製造責任者にヒアリング及びデータ確認	4	日程実績把握で、漏れが少なくなってきた。				
		製造責任者にヒアリング及びデータ確認	5	日程実績把握で、混れが殆どない。				
	⑨日程の予実績管理	製造責任者にヒアリング	1	日程で予実績管理を一切していない。				
		製造責任者にヒアリング	2	日程で予実績管理するように計画中である。				
		製造責任者にヒアリング及び日程管理表	3	日程で予実績管理をしているが、あまりにも差が激しい。				
		製造責任者にヒアリング及び日程管理表	4	日程で予実績管理をしており、差が少なくなってきた。				
		製造責任者にヒアリング及びデータ管理	5	日程で予実績管理をしており、差が殆どない。				