

大分類: 工程改善

中分類	小分類	チェックの方法	レベ	診断結果	判定			備考
					H25	H26	H27	
1経営計画の運動性	①POPシステムは導入したか	生産管理担当者にヒアリング	1	POPシステムより、従来方式で工程管理した方が効率的・能率的である。				
		生産管理担当者にヒアリング	2	POPシステム導入を考えているがスタッフがいない。このため、導入決断までに相当な時間が掛かりそうである。				
		生産管理担当者にヒアリング	3	POPシステム導入の検討を始めたところである。				
		製造責任者のヒアリング、POP稼働実績データ	4	POPシステム導入をして、稼働始めたところである。このため、成果はこれからである。				
		生産責任者にヒアリング、POP稼働実績、予実績差異データ等	5	POPシステムは稼働し、リアルタイムで生産能率や稼働実績がでる。このため進捗管理が容易で、更なる加工時間短縮にも着手している。				
	②工程改善の実践	製造責任者にヒアリング	1	工程改善は、人手が足りなくて実施していない。				
		製造責任者にヒアリング	2	工程改善をやっているが、まだ当初計画の25%以下である。				
		製造責任者にヒアリング	3	工程改善は約50%くらい実施でき、QCDIに効果が見え始めてきた。				
		製造責任者にヒアリング、月次決算データ	4	工程改善は75%くらい実施できており、経営的にも効果が出ている。				
		製造責任者にヒアリング、月次決算データ	5	工程改善が100%近い状態で実施でき、経営にも大いに好影響を与え、担当者の意識やレベルが非常に高い。				
	③新生産システムへの挑戦	製造責任者にヒアリング	1	業務が多忙を極め、忙しくて考える時間が全くない。				
		製造責任者にヒアリング	2	業務は忙しいが、新生産システムを少し考え始めた。但し専任のスタッフはいない。				
		生産責任者にヒアリング、ISO14001取得確認	3	新生産システム開発のため、専任のスタッフを付けたばかりである。				
		製造責任者にヒアリング、開発実績データ、生産実績データ	4	新生産システム開発が進み出しており、少し実績が出てきたところである。				
		製造責任者にヒアリング、開発機種データ、月次決算データ	5	複数の新生産システム開発が進んで、新しい生産方式を用いて生産しており、相当な効果がでている。				
2設備中心の工程改善	④自動化は進んでいるか	製造現場リーダーにヒアリング	1	既存設備のままで生産している。				
		製造現場リーダーにヒアリング	2	自動化のテーマ設定と改善計画ができた段階。				
		製造現場リーダーにヒアリング	3	ローコストで自分たちでできる自動化を実現している。				
		製造責任者にヒアリング	4	専門業者と共同で自動化を進めている。				
		工場長にヒアリング	5	自動化が進み、自社の自動化ノウハウが蓄積できてきた。				
	⑤段取りの合理化は進んでいるか	製造現場リーダーにヒアリング	1	従来とおりの段取りを実施している。				
		製造現場リーダーにヒアリング	2	段取りの工程分析をして改善に着手している。				
		製造現場リーダーにヒアリング	3	自分たちでできる手段改善は実現している。				
		製造責任者にヒアリング	4	内段取、外段取に分けて大幅に改善が定着している。				
		工場長にヒアリング	5	段取りの合理化進み、自社のノウハウが蓄積できた。				
	⑥設備稼働は向上しているか	製造現場リーダーにヒアリング	1	既存設備で対応し、稼働の高い設備と低い設備が混在していない。				
		製造現場リーダーにヒアリング	2	稼働率向上の分析や改善が着手されている。				
		製造現場リーダーにヒアリング	3	自分達でできる稼働率向上ができています。				
		製造責任者にヒアリング	4	稼働率は工程改善により大幅向上した。				
		工場長にヒアリング	5	稼働率は生産計画や作業改善・コミュニケーション向上により大幅に向上した。				

3人間中心の生産方式か	⑦ラインバランスは適切か	製造現場リーダーにヒアリング	1	ラインバランスの考え方を理解できている。				
		製造現場リーダーにヒアリング	2	ラインバランス分析をして改善に着手している。				
		製造責任者にヒアリング	3	ラインバランスは70%目標、教育と改善実施中。				
		製造責任者にヒアリング	4	ラインバランスは85%、改善活動がさかんである。				
		生産技術者にヒアリング	5	ラインバランスは適切でほぼ100%に達している。				
	⑧現場改善はできているか	製造現場リーダーにヒアリング	1	一部改善に着手している。				
		製造現場リーダーにヒアリング	2	安全対策だけは実施済である。				
		製造責任者にヒアリング	3	改善の提案が多く出され実行中である。				
		製造責任者にヒアリング	4	改善提案も多く、実行もよくされている。				
		生産技術者にヒアリング	5	全員の創意工夫と生産技術との交流で改善はよく仕上がっている。				
	⑨現場のモラルはどうか	製造現場リーダーにヒアリング	1	モラル向上の考え方は理解されている。				
		製造現場リーダーにヒアリング	2	モラルを高める手順や方向性が理解されている。				
		製造責任者にヒアリング	3	教育訓練がモラル向上に役立っている。				
		製造責任者にヒアリング	4	多能工化が進んで、互に補完し合って仕事している。				
		生産技術者にヒアリング	5	全員のモラルは高く改善や生産性に表れている。				